

Plan y Estructura de Capacitación y Desarrollo PAHF

Las Guías de la FIH para la Capacitación de los Oficiales entraron en vigencia desde el 1 de enero de 2019. Es obligatorio y una responsabilidad conjunta entre el Comité de Oficiales de la FIH; las Federaciones Continentales y la Academia FIH.

Para ser consistente y en línea con la FIH y la Academia FIH, la PAHF está trabajando activamente en su Estructura Educativa, para establecer un marco común para la formación y el desarrollo de los Árbitros; Manager de árbitros; Oficiales técnicos, Entrenadores y Administradores.

Este proceso involucra los siguientes aspectos:

- 1- **Panel de Capacitación**
- 2- **Capacitadores / Facilitadores PAHF**
- 3- **Documentación PAHF / FIH y de terceros.**
- 4- **Modalidades y formatos educativos PAHF**
- 5- **Plan de Capacitación y Desarrollo PAHF.**
- 6- **Calendario PAHF 2019 / 2020 / 2021**

1- Panel de Capacitación:

Se formó un Grupo de Gestión de Capacitación y Desarrollo en la reunión de planificación de la PAHF en Noviembre de 2018 y estaba integrado por los siguientes miembros: W. Harris; M.L.Pigretti; R. St. Rose; S. Iparraguirre y L.Machiotti. Este grupo trabajó en la Estructura de Capacitación y de Desarrollo PAHF con sus documentos correspondientes y presentó el Plan Educativo PAHF a la Junta, en Agosto de 2019.

Como resultado de esta presentación, la Junta Directiva de la PAHF aprobó la “Estructura de Capacitación y de Desarrollo y conformó un Panel Educativo integrado por los siguientes miembros:

- Roque Viegas (Presidente) - USA
- Laura Pigretti – ARG
- Roger St Rose - TTO
- Laura Macchiotti – PAHF (Gerente de Desarrollo)

Con el apoyo del siguiente Grupo de Trabajo: S. Iparraguirre (Árbitro) / L. Rinaldini (OT) / P: Feijoo (Salud y Seguridad) / R. Mendoza (Entrenador) / N. El Barri (Gerente de comunicaciones)

2- Capacitadores / Facilitadores PAHF

Las siguientes personas fueron identificadas como Educadores (E) y Capacitadores (C) de la FIH capacitados y registrados actualmente:

2.1 Educadores y Capacitadores de la Academia FIH:

- Willard P Harris (Oficiales Técnicos – Capacitador)
- Rene Zelkin (Oficiales Técnicos – Capacitador)
- Lorena Rinaldini (Oficiales Técnicos – Capacitador)
- Maureen Craig-Rousseau (Oficiales Técnicos – Capacitador)
- Laura Pigretti (Oficiales Técnicos – Educador)
- Roger St Rose (Árbitros y MAs – Educador)
- Soledad Iparraguirre (Árbitros y MAs – Capacitador)
- Mendoza Rodolfo (Entrenadores – Educador)
- Mendoza Pablo (Entrenadores – Capacitador)
- Laura Macchiotti (Administración – Capacitador)

2.2 Facilitadores Educativos PAHF

Las siguientes personas fueron identificadas como facilitadores actuales de Cursos y Webinars PAHF:

- Oficiales Técnicos: C. Burke / P. Parks / L. Hess / J. Perez Leon / T. De Mattos / R. Richardson / K. Scott
- Arbitraje: D. Barbas / G. Soraidis / W. Stewart / E. Saladino
- Entrenamiento: N. Tixe / E. Lucero / M. Ahrens / M. Holt / D. Henlon / J. M. Casas / A. Marcano

- Administrativo: Kofi Hinds

El objetivo del PC era identificar posibles candidatos como facilitadores PAHF e introducir un enfoque / estilo común de acuerdo con las pautas educativas FIH / PAHF. Todas las personas mencionadas anteriormente fueron invitadas y participaron del webinar “Capacitar al Facilitador / Practicante”.

Otros objetivos:

- Mantener y / o actualizar el Registro de todos los Oficiales de Torneo y Facilitadores de Entrenadores.
- Identificar posibles candidatos como Facilitadores PAHF para todas las áreas (Oficiales Técnicos / Árbitros / Entrenadores / Administradores)
- Identificar y considerar propuestas para futuros educadores / capacitadores de la Academia PAHF
- Próximos pasos: - Continuar revisando y actualizando todos los documentos / formularios necesarios para ser incorporados en el Proceso de Capacitación y de Desarrollo PAHF.

3- Documentación PAHF / FIH y de terceros.

Al formular una Estructura de Capacitación y Desarrollo, se identificaron los siguientes documentos como parte integral del proceso:

- 3.1 Guías para la Capacitación de los Oficiales de la FIH
- 3.2 Lista de Oficiales Registrados por Panel / Categoría PAHF
- 3.3 Listado de Árbitros y Manager de Árbitros registrados
- 3.4 Árbitros FIH y Matriz de habilidades de MAS
- 3.5 Matriz de habilidades de Oficiales Técnicos y Delegados Técnicos de la FIH (aún no publicada en la página web de la FIH)
- 3.6 Programa y Estructura de mentoreo del CA PAHF
- 3.7 Manual de Arbitraje PAHF (a actualizar)
- 3.8 Programa de OT PAHF
- 3.9 Resumen del Modelo de Gestión de entrega PAHF y Guía para Capacitadores y Facilitadores
- 3.10 Webinars PAHF – Modelo de Entrega – Guías y Recomendaciones
- 3.11 Formulario de Feedback del curso FIH
- 3.12 Formulario de Nominaciones de Árbitros y Oficiales Técnicos
- 3.13 Formulario de Solicitud para Oficiales de Torneos Internacionales de la FIH
- 3.14 Formulario de Retiro de la FIH
- 3.15 Formulario de solicitud de la PAHF para cursos y / u otros eventos educativos
- 3.16 Formulario del feedback de los Webinars

4- Modalidades y Formatos de Capacitación PAHF

Las siguientes se identificaron como modalidades / formatos que deben incluirse en la Estructura de Capacitación y de

Desarrollo PAHF:

- 4.1 Cursos de la Academia FIH / FIH (Nivel 3 a Nivel 5) - Responsabilidad de la Academia FIH y FC.
- 4.2 Cursos de las ANs (Nivel 1 a Nivel 2) - Cursos asistidos por la Academia FIH/ PAHF.
- 4.3 Cursos de terceras partes (grupos privados) - Cursos de nivel 1 a nivel 2 que deben ser aprobados por la AN y / o FC cuando sea necesario.
- 4.4 Webinars online y otras actividades educativas.
- 4.5 Cursos FIH / Academia (Capacitadores y Educadores)
- 4.6 Seminarios PAHF; Taller de Capacitación; y otros eventos educativos.
- 4.7 Cursos combinados u otros formatos educativos

Objetivos:

- Consideración y análisis de formatos y posibilidades alternativas, para adecuar los recursos, el Proyecto PAHF y la realidad de las ANs.
- Alinear las opciones y alternativas educativas con las metas del Plan Operacional y de Desarrollo PAHF y las Guías de la Academia FIH.

5.1- Plan de Capacitación y Desarrollo PAHF

5.1 Documentar requisitos, responsabilidades y características de los cursos presenciales:

- N° mínimo de candidatos
- Alojamiento / comidas / coffee-break / transporte / otros
- Ubicación / habitación / Internet / instalaciones.
- Servicios de traducción (español <-> inglés)
- Branding (ver el Manual PAHF)
- Certificación - proporcionada por la PAHF – otro (s) logo (s) --- análisis
- Promoción y Marketing de los Cursos
- Facilitadores educativos PAHF - habilidades lingüísticas - honorarios
- Impacto en los costos: costo / beneficio

5.2 Capacitación Online

La pandemia del Covid-19 afectó la vida de todos en todo el mundo e interrumpió todos los planes y actividades proyectadas.

El Panel de Capacitación encontró en la educación a distancia (online / virtual) el modelo para apoyar y asegurar la continuidad de la capacitación y la formación en este nuevo contexto.

Con un gran esfuerzo en un corto tiempo, la PAHF reaccionó y se adaptó a las nuevas circunstancias: elaborando un documento “Webinars PAHF – Modelo de Entrega – Guías y Recomendaciones” e implementando la organización y los recursos necesarios para esta modalidad.

Se seguirán los pasos y se harán los ajustes necesarios para adecuar la Estructura y Plan de Capacitación PAHF a esta modalidad diferente.

- Análisis post pandemia (o parcial) para redistribuir y combinar modalidades educativas que respondan a los objetivos de la PAHF, las necesidades de las ANs y la realidad del contexto.
- El análisis general (Nº de webinars, participantes, ventajas y desventajas, posibilidades financieras, etc.) es importante para la futura planificación.
- Rediseñar nuestro Plan de Capacitación de formación y desarrollo, con la educación a distancia como una “oportunidad” para expandir las modalidades de aprendizaje en todos los niveles, preservando / aumentando nuestra calidad de capacitación.
- Evaluar y adaptar los objetivos y herramientas educativas adecuados a las diferentes modalidades y en línea con los programas de la Academia FIH.
- Fortalecer la capacitación, la orientación y los recursos para el método de entrega online preservando los objetivos y el estilo seguido por la Academia FIH.

5.3 Cursos de Terceras Partes

- Cursos de N1 a N2 solicitados y autorizados por las ANs: orientación / apoyo PAHF.
- Cursos online de entrenadores (grupo privado): análisis y revisión de la implementación.

5.4 Guía para la Promoción de Cursos, Webinars y Eventos Educativos de Formación: documento en curso

5.5 Tabla Demográfica (Documento MS Excel) de los Oficiales y Entrenadores de Torneos PAHF: mantener actualizada

5.6 Registro de todos los Oficiales y Entrenadores de Torneo:

La PAHF tiene y mantiene un registro separado de todos los Oficiales de Torneo y Entrenadores. - Mantener actualizado

5.8 Elaborar un Programa para cada nivel de cursos:

- Lograr puntos en común y sinergias entre plataformas
- Contenidos y programas basados en la Matriz de Habilidad FIH
- Realineado con nuevos documentos de la FIH y / u otras modificaciones

5.9 Programa de Mentoreo

Desarrollar una Estructura de Mentoreo común entre plataformas

- Arbitraje en proceso

5.10- Base de Datos

Mantener una Base de Datos de Presentación y Actividades Educativas de la FC:

- La educación es obligatoria – alinear con los criterios FIH
- Registro de actividades y progresos de la FC

5.11 Programa para el Desarrollo de Oficiales de Torneo de las ANs - Árbitros / OT - Actividades educativas

- Basado en un panorama que identifica las necesidades reales de los países, análisis que brindará estrategias para avanzar.
- Considera el potencial, las necesidades, la estructura educativa, los recursos, la continuidad de las personas, la realidad de la AN, otros factores particulares.
- Identificar las necesidades reales de desarrollo de las ANs para proporcionar un "formato" adecuado que responda a su situación / solicitud y de acuerdo con el Proyecto Educativo de la PAHF.
- Incrementar el interés y la importancia de las ANs para desarrollar Oficiales de Torneo y fortalecer el apoyo a sus carreras.

- Preparar un modelo y distribuirla para el análisis del Grupo de Proyectos Educativos PAHF.

5.14 Programa de Desarrollo de MA y Workshops: en curso

5.15 Plan y estructura de la comunicación educativa: propuesta presentada por L.Rinaldini en proceso

5.16 Revisión, adecuación y actualización del Plan Educativo

- Analizar resultados y revisar cursos / webinars / presentaciones y actividades educativas.
- Seguimiento de los Programas Educativos PAHF: alinear con los planes y guías Educativas de la FIH.
- Agenda de la reunión del PC: revisión del plan / distribución del trabajo / establecimiento de prioridades y cronogramas / intercambio y aportes de los miembros del PC.

20 de Diciembre 2021 - MLP